

ชื่อโครงการ	การจัดตั้งศูนย์ประสานงานการมัธยมศึกษาจังหวัดระยอง
แผนงาน	ขยายโอกาสและพัฒนาการศึกษา
สนองกลยุทธ์	บริหารจัดการกลยุทธ์โดยพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
ลักษณะโครงการ	โครงการใหม่
ผู้รับผิดชอบโครงการ	กลุ่มอำนวยการ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘
ระยะเวลาดำเนินการ	๑ ตุลาคม ๒๕๕๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๕๖

หลักการและเหตุผล

การบริหารราชการต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ ความมีประสิทธิภาพ ความคุ้มค่าในเชิงภารกิจแห่งรัฐ การลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน การลดภารกิจและการกระจายอำนาจการตัดสินใจ การอำนวยความสะดวกและการตอบสนองความต้องการของประชาชน แต่ปัญหาที่พบเห็นได้ทั่วไปในหน่วยงานขนาดใหญ่ คือ การแบ่งการทำงานออกเป็นฝ่ายหรือแผนกย่อยจำนวนมาก ที่มีความเกี่ยวพันและความซับซ้อนในการดำเนินงาน อีกทั้งยังมีขั้นตอนการทำงานและระบบการเดินเอกสารที่ต้องใช้การเดินทางมากเกินความจำเป็น การเก็บข้อมูลต่าง ๆ ยังกระจัดกระจาย ยากต่อการเรียกใช้และปรับปรุงข้อมูล ทำให้เกิดความสูญเปล่าทางด้านเอกสารและเวลา ส่งผลให้การทำงานขาดประสิทธิภาพ เช่น ระยะเวลาในการทำงานของแต่ละกระบวนการนาน ส่งงานไม่ทันตามกำหนด เอกสารมีจำนวนมาก เป็นต้น

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘ มีบทบาทหน้าที่ในการบริหารจัดการศึกษาระดับมัธยมศึกษาในจังหวัดชลบุรี และระยอง ซึ่งมีพื้นที่ความรับผิดชอบจังหวัดชลบุรี จำนวน ๔,๓๖๓ ตารางกิโลเมตร จังหวัดระยอง จำนวน ๓,๕๕๒ ตารางกิโลเมตร มีโรงเรียนที่ต้องให้บริการในจังหวัดชลบุรี จำนวน ๓๑ โรงเรียน ครูและบุคลากรทางการศึกษา จำนวน ๒,๒๓๔ คน จำนวนนักเรียน ๔๗,๘๐๘ คน จังหวัดระยอง โรงเรียนจำนวน ๑๙ โรงเรียน ครูและบุคลากรทางการศึกษา จำนวน ๑,๓๘๔ คน จำนวนนักเรียน ๒๙,๖๘๕ คน รวมทั้ง ๒ จังหวัด มีโรงเรียน ๕๐ โรงเรียน ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา จำนวน ๓,๖๕๘ คน และรวมจำนวนนักเรียนทั้งสิ้น ๗๗,๕๐๓ คน (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๕๕) ในการให้บริการครูและบุคลากรทางการศึกษา และการประสานงานในรอบ ๑ ปีเศษที่ผ่านมา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘ ได้ให้บริการโดยมอบหมายให้ข้าราชการปฏิบัติหน้าที่บริการประสานงานโรงเรียนในจังหวัดระยองที่โรงเรียนระยองวิทยาคมไปแล้วระยะหนึ่ง

ฉะนั้นเพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘ จึงจัดทำโครงการจัดตั้งศูนย์ประสานงานการมัธยมศึกษาจังหวัดระยองขึ้น เพื่อเป็นการกระจายอำนาจการบริหารจัดการไปยังจังหวัดที่ไม่ได้เป็นที่ตั้งของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา เพื่อเป็นการลดขั้นตอนการบริหาร และให้เกิดความสะดวกของผู้ที่มาขอรับบริการ ตลอดจนทั้งการประสานความร่วมมือกับส่วนราชการอื่น ๆ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมิศูนย์ประสานงานฯ ในพื้นที่จังหวัดระยอง

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อส่งเสริม เร่งรัดให้สถานศึกษาในจังหวัดระยอง พัฒนาคุณภาพการศึกษาตามเป้าหมายความสำเร็จ
๒. ลดขั้นตอน ระยะเวลา ในการปฏิบัติราชการ
๓. ประสานและร่วมมือพัฒนาการศึกษากับหน่วยราชการอื่น ๆ ในพื้นที่จังหวัดระยอง
๔. ให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในจังหวัดระยอง

เป้าหมาย

จัดตั้งศูนย์ประสานงานการมัธยมศึกษาจังหวัดระยอง เพื่อรองรับการจัดตั้งสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดระยอง

สถานที่ดำเนินการ

อาคารโรงฝึกงาน โรงเรียนระยองวิทยาคม อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

กิจกรรมและวิธีดำเนินงาน

๑. การกำหนดสถานที่ดำเนินการ ขอใช้อาคาร
๒. ประกาศจัดตั้งศูนย์ประสานงานการมัธยมศึกษาจังหวัดระยอง
๓. กำหนดโครงสร้างการบริหารและขอบข่ายงาน
 - ๓.๑ ผู้บริหารสำนักงาน เรียกว่า “ผู้อำนวยการศูนย์” มีบทบาทหน้าที่ตามที่ได้รับมอบอำนาจจากผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘ มอบอำนาจให้ปฏิบัติราชการแทน
 - ๓.๒ โครงสร้างการบริหารงาน
 - จำลองการปฏิบัติงานตามกลุ่มโครงสร้างของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘ โดยใช้ชื่องานภายใต้กลุ่มงาน ๖ กลุ่ม โดยมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบงานแทน ตามบทบาทหน้าที่ของกลุ่มในสำนักงานฯ เป็นคำสั่งจากผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘ คือ
 - ๓.๒.๑ กลุ่มอำนวยการ
 - ๓.๒.๒ กลุ่มบริหารงานบุคคล
 - ๓.๒.๓ กลุ่มนโยบายและแผน
 - ๓.๒.๔ กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษา
 - ๓.๒.๕ กลุ่มบริหารงานการเงินและสินทรัพย์
 - ๓.๒.๖ กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา
 - ๓.๓ บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ
 - ๓.๓.๑ ให้บริการแก่ผู้บริหารโรงเรียน และครู ในเรื่องอำนวยการทั่วไป เช่น การจัดทำบัตรฯ หนังสือรับรองเงินเดือน การออกหนังสือรับรองอื่น ๆ ฯลฯ
 - ๓.๓.๒ ประสานงานระหว่างโรงเรียนในจังหวัดระยอง กับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘ โดยผู้รับผิดชอบงานที่รองรับงานของกลุ่มงานในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘ เป็นผู้รับเรื่องจากโรงเรียน เพื่อการประสานงาน ติดตามงานต่อจนแล้วเสร็จในงานนั้น
 - ๓.๓.๓ เป็นตัวแทนสำนักงานฯ ในการเข้าร่วมประชุม ประสานงาน ร่วมพิธีในงานต่าง ๆ ที่จังหวัดระยองกำหนด และส่วนราชการอื่น ๆ เชิญประชุม เชิญร่วมงาน
 ๔. ให้บุคลากรไปปฏิบัติงานที่ศูนย์ประสานงานการมัธยมศึกษาจังหวัดระยอง โรงเรียนระยองวิทยาคม อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๕ เป็นต้นไป

งบประมาณและรายละเอียดการใช้งบประมาณ

งบประจำของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวน ๗๐,๐๐๐ บาท (เจ็ดหมื่นบาทถ้วน) แยกเป็น

กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ (ศูนย์)
๑. ค่าบริหารจัดการสำนักงาน	๒๐,๐๐๐ บาท	กลุ่มอำนวยการ
๒. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ	๓๐,๐๐๐ บาท	กลุ่มอำนวยการ
๓. ค่าวัสดุ	๒๐,๐๐๐ บาท	กลุ่มบริหารงานการเงินฯ
รวม	๗๐,๐๐๐ บาท	

การติดตามประเมินผล

ตัวชี้วัด	วิธีการประเมิน	เครื่องมือที่ใช้
๑. โรงเรียนมีค่า O-net เฉลี่ยรวมสูงขึ้น	เปรียบเทียบค่า O-net ระหว่างปี ๒๕๕๖ กับปี ๒๕๕๕	แบบจัดเก็บข้อมูลจากค่า O-net
๒. โรงเรียนมีความพึงพอใจในการรับบริการมากขึ้น	สำรวจความพึงพอใจ	แบบสำรวจ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

สถานศึกษาในจังหวัดระยองได้พัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยมีผลค่าเฉลี่ยของร้อยละผู้ที่ได้คะแนนไม่ต่ำกว่าขีดจำกัดล่าง จากผลการสอบ O-net จำนวน ๘ กลุ่มสาระวิชา ของสถานศึกษาระดับชั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา ๒๕๕๖ ระดับมัธยมศึกษาปีที่ ๓ และระดับมัธยมศึกษาปีที่ ๖ สูงกว่าปีการศึกษา ๒๕๕๕ และมีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงาน/หน่วยราชการอื่น ๆ และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมการจัดการศึกษาของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘ แก่ชุมชน ประชาชน และหน่วยงานอื่น ๆ ในจังหวัดระยอง

ลงชื่อ



ผู้เสนอโครงการ

(นายบรรเจ็ด สายกระชับ)
ผู้อำนวยการกลุ่มอำนวยการ

ลงชื่อ




ผู้เห็นชอบโครงการ

(นายสุรชาติ มานิตย์)

รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต ๑ ปฏิบัติหน้าที่
รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘

ลงชื่อ



ผู้อนุมัติโครงการ

(นายอภิสิทธิ์ รื่นจิตร)

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘



คำสั่งสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘
ที่ ๒๔๔/๒๕๕๕

เรื่อง แต่งตั้งผู้รักษาราชการแทนผู้อำนวยการศูนย์ประสานงานการมัธยมศึกษาจังหวัดระยอง

ตามที่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘ ได้ประกาศจัดตั้งศูนย์ประสานงานการมัธยมศึกษาจังหวัดระยอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการกระจายอำนาจการบริหารจัดการ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน อำนวยความสะดวกแก่ผู้มาติดต่อขอรับบริการ และประสานความร่วมมือกับส่วนราชการอื่นในพื้นที่จังหวัดระยอง ศูนย์ประสานงานการมัธยมศึกษาจังหวัดระยอง มีสำนักงานตั้งอยู่ที่โรงเรียนระยองวิทยาคม อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โดยมอบอำนาจการปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘ ให้แก่ข้าราชการที่ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการศูนย์ประสานงานจังหวัดระยอง ตามคำสั่งสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘ ที่ ๒๔๓/๒๕๕๕ เรื่อง มอบอำนาจให้ผู้อำนวยการศูนย์ประสานงานจังหวัดระยอง ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘ ลงวันที่ ๗ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๕๕ ไปแล้วนั้น

เพื่อให้การปฏิบัติราชการของศูนย์ประสานงานการมัธยมศึกษาจังหวัดระยอง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เหมาะสม และเกิดประสิทธิภาพ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๗ และมาตรา ๕๓ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ.๒๕๔๖ และที่แก้ไข (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๓ จึงแต่งตั้ง นายวิโรจน์ บำรุง ผู้อำนวยการโรงเรียนระยองวิทยาคม เป็นผู้รักษาราชการแทนผู้อำนวยการศูนย์ประสานงานจังหวัดระยอง เมื่อผู้ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการศูนย์ประสานงานจังหวัดระยองทั้ง ๒ ท่าน ไม่อยู่หรืออยู่แต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๗ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๕

(นายอภิสิทธิ์ รื่นจิตร)

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๘